

Produktions- und Investitionsstrategie für die Wirkstoff- und Zwischenproduktsynthese eines Pharmaherstellers

Umfang	Vorgehen	Ergebnisse
■ Vier Mehrzweck-Chemieproduktionsanlagen in Deutschland, Italien, Spanien und USA ■ 6-Jahresplan für die Wirkstoff- und Zwischenproduktsynthese – 3 verschiedene Mengenszenarios ■ Strategieprojekt über 4 Monate – Ausarbeitung der Strategieoption und Implementierungsunterstützung über 6 Monate	■ Analyse und Vergleich der Produktionsmöglichkeiten und Benchmarking ■ Aufnahme der chemischen Verfahrensschritte pro Produkt und Identifikation von alternativen Herstellungsmöglichkeiten ■ Aufbau eines Kapazitätsplanungs- und Simulationsmodells für die verschiedenen Produkte und Prozessschritte auf heutigen und zusätzlichen Anlagen	■ Entwurf von Gestaltungsoptionen für die Feinchemieproduktion (inkl. Erweiterungsinvestitionen und technologischer Veränderungen) ■ Faktenbasierter Entscheidungsprozess ■ Allokation von Produkten zu Kompetenzzentren ■ Definition des Outsourcingprocedures ■ Implementations- und Transferplanung