

### Postmerger Integration und Restrukturierung eines großen Polymerproduzenten in Europa

Umfang	Vorgehen	Ergebnisse
<ul style="list-style-type: none"><li>■ Sicherung des Geschäftsbetriebs nach der Mergergenehmigung</li><li>■ Aufbau einer robusten integrierten Organisation</li><li>■ Redesign in eine Weltklasse-Firma mit Performance im 1. Quartil</li><li>■ Verschiedene Teams für Integration und Restrukturierung</li><li>■ 3 Monate Integrationsarbeit, 7 Monate Restrukturierung – danach umfassende Implementationsbegleitung</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Einsatz von firmenübergreifenden Vorbereitungsteams</li><li>■ Integrationsworkshops</li><li>■ Diagnose von Prozessen, Kosten und Organisation</li><li>■ Restrukturierungsoptionen</li><li>■ Strategiereview-Workshops und Zielvorgaben durch das Topmanagement</li><li>■ Detaillierung der Maßnahmen zur Ergebnisverbesserung</li><li>■ Implementationsplan und Controllingabläufe für die Umsetzung</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Sicherung der operativen Integration für den Closing-Stichtag</li><li>■ Definition der strategischen Ausrichtung und der Weltklasse-Standards</li><li>■ Signifikante Kostenreduktion und Margenverbesserung (über 100 Mio. € im 3. Jahr)</li><li>■ Reorganisation</li><li>■ Stringentes Implementationsmanagement zur Sicherung der Ergebnisse</li></ul>