

Organisation des Postmerger Integrationsprojektes für zwei Spezialitätenchemiefirmen

Umfang	Vorgehen	Ergebnisse
<ul style="list-style-type: none">■ Zwei Spezialitäten-chemieanbieter mit 5 Divisionen und 20 Business Units, die in mehr als 50 Ländern tätig sind■ 10-Wochen-Projekt mit 3 Seniorberatern im Projektbüro■ Moderations- und Organisationsrolle, die eine Menge Branchen- und Organisationswissen erfordert	<ul style="list-style-type: none">■ Festlegung der Struktur der Postmerger Integrationsteams in Divisionen, Zentralfunktionen und Regionen/Ländern■ Coaching der ersten Team-Meetings und Unterstützung bei der Definition und Reihenfolge der Aktivitäten■ Implementation von Berichtsabläufen und -standards■ Moderation von Workshops zur Klärung der offenen Organisationsthemen■ Einrichtung eines Merger Integrationsplanungs- und Berichtssystems	<ul style="list-style-type: none">■ Reibungsloser Start der Integrationsarbeit in gemischten Teams■ Fokussierung der Aktivitäten auf Geschäftsprozesse■ Klärung der Schnittstellen und Überlappungen in der neuen Organisation■ Kohärente Planung, Berichterstattung und Entscheidung im Integrationsprozess■ Grundlagenarbeit zur Synergiezielerreichung